



DOCTORADO EN CIENCIAS ECONÓMICAS

SEDE ANDINA - SAN CARLOS DE BARILOCHE

NORMATIVA:

Resolución CSDEyVE N° 011/2022

Resolución CSPyGE N° 012/2023

IF-2023-129063447-APN-CONEAU#ME

FICHA DE CARRERA

TÍTULO: Doctor/a en Ciencias Económicas

DOCTORADO INTERINSTITUCIONAL: UNLPam - UNComa - UNRN - UNPSJB - UNPA - UNTDF.

DURACIÓN: 620 hs. distribuidas de la siguiente manera: 120 hs. de cursos obligatorios, 300 hs. de cursos electivos y 200 hs. destinadas a la elaboración de la tesis doctoral.

MODALIDAD: Presencial y virtual sincrónica.

ORGANIZACIÓN CURRICULAR

El Doctorado en Ciencias Económicas se encuentra organizado en **dos tramos**.

Tramo estructurado: Son un total de 120 horas que se distribuyen en 2 cursos y un taller.

Tramo electivo: Son un total de 300 horas que se distribuyen entre los distintos cursos que elija el/la doctorando/a del variado listado de cursos y seminarios ofrecidos por las seis universidades. A su vez se pueden elegir cursos de distintas áreas: Economía, Matemáticas y Estadística, Ciencias Sociales y Administración.

Mapa Curricular:

ACTIVIDAD CURRICULAR.	CARÁCTER	CARGA HORARIA TOTAL	CARGA HORARIA TEÓRICA	CARGA HORARIA PRÁCTICA
TRAMO ESTRUCTURADO				
Problemas y debates epistemológicos	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Taller de escritura de tesis	Taller	40 hs	20 hs	20 hs
Metodología de la Investigación	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
TOTAL TRAMO ESTRUCTURADO		120 hs		



TRAMO ELECTIVO				
Economía				
Análisis Económico	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Políticas Públicas y Economía	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Teorías y Modelos de Desarrollo	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Desarrollo, Territorio y Políticas Públicas	Curso	30 hs	15 hs	15 hs
Economía de la innovación y el cambio tecnológico	Curso	48 hs	24 hs	24 hs
Microeconomía Heterodoxa	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Diferenciación socioespacial y segregación residencial. Aproximaciones teóricas, estrategias metodológicas y bases para estudios comparativos	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Finanzas públicas y Derecho Tributario	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Matemática y estadística				
Matemática Básica para Ciencias Económicas	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Geometría Diferencial	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Análisis de Fourier	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Módulos y Anillos	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Teoría de Galois	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Introducción al análisis diádico y pesos	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Bases, Wavelets y Espacios Funcionales	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Tópicos de Espacios de Banach	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Estructuras ordenadas y sus representaciones topológicas	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Métodos cuantitativos	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Herramientas cuantitativas para el análisis de políticas públicas	Curso	30 hs	15 hs	15 hs
Geoestadística	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Aplicaciones de Modelos Mixtos	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Análisis multivariado	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Consultoría estadística	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Ciencias sociales				
Taller de tesis de investigación doctoral	Taller	40 hs	20 hs	20 hs
Métodos y técnicas de investigación social	Curso	48 hs	24 hs	24 hs
La construcción social de la economía	Curso	30 hs	15 hs	15 hs
Historia social de la Patagonia Siglos XIX-XXI	Curso	30 hs	15 hs	15 hs



Problemas, Métodos y Herramientas de la Investigación Económica y Territorial	Curso	30 hs	15 hs	15 hs
Composición demográfica en Patagonia. Reflexiones teórico-metodológicas (siglos XIX y XX).	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Conformación del espacio patagónico en perspectiva económica; desde los pueblos originarios al modelo agroexportador (siglos XVIII-XIX)	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Administración				
Pensamiento estratégico	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
Planificación estratégica	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
El factor humano en la empresa	Curso	40 hs	20 hs	20 hs
TOTAL TRAMO ELECTIVO		1296 hs		

CONTENIDOS MÍNIMOS POR ASIGNATURA

TRAMO ESTRUCTURADO

ASIGNATURA	Problemas y debates epistemológicos
CONTENIDOS MÍNIMOS	La génesis de la idea de sociedad. El positivismo. Del neopositivismo a los juegos de lenguaje. La explicación científica en las ciencias sociales. El escenario post-empirista. El lugar de la explicación en las ciencias sociales. Tipos de explicación. Algunos problemas filosóficos en las ciencias sociales. Elementos y etapas de una controversia científica. Teoría de la acción comunicativa. Nuevas propuestas ontológicas: actor-red y agenda material.
ASIGNATURA	Taller de escritura de tesis
CONTENIDOS MÍNIMOS	Técnicas de elaboración de un título y presentación del problema científico y de la hipótesis. El párrafo como unidad de sentido y tipos de párrafo. Uso de conectores. Diferencia entre la escritura académica y la escritura profesional. Índice como hipótesis de escritura. Partes necesarias de la introducción y de la conclusión.
ASIGNATURA	Metodología de la Investigación
CONTENIDOS MÍNIMOS	Delimitación del tema y construcción del problema científico. Definición de los objetivos general y específicos. Estado de la cuestión y marco teórico. Metodologías cuantitativas y cualitativas. Técnicas e instrumentos de relevamiento de información. Coherencia entre objetivos, marco teórico y metodología.



TRAMO ELECTIVO - AREA ECONOMÍA

ASIGNATURA	Análisis Económico
CONTENIDOS MÍNIMOS	Concepto de economía y problema económico. Análisis económico normativo y positivo. Oferta, demanda y precios. Tipos de mercados. Competencia y monopolios. El estado y las finanzas públicas. Fallas de mercado y del estado. Instituciones monetarias y bancarias. Equilibrios y desequilibrios macroeconómicos. Inflación, desempleo y ciclos económicos. Economía abierta. Calidad institucional. Política económica: fiscal, monetaria y cambiaria.

ASIGNATURA	Políticas Públicas y Economía
CONTENIDOS MÍNIMOS	Las políticas públicas y los incentivos a la actividad económica. Regulación de la economía informal. Fallas del mercado. Políticas basadas en evidencias. El proceso de análisis y validación. El impacto de la gestión de los datos en la era del big data. La regulación de las economías de plataforma. Externalidades. Las políticas de mejora regulatoria: evaluación de impacto. Análisis ex ante y ex post. Ventanilla digital. La formulación y ejecución del presupuesto como instrumento de financiación de políticas públicas. Políticas públicas y vulnerabilidad. Seguimiento del gasto social y políticas de seguridad social. Seguimiento del gasto social, educación, salud y políticas de seguridad social. Gobierno abierto. Sistemas de integridad pública. Los programas de <i>compliance</i> . Gestión del riesgo de la deuda pública. Economía y Derecho en el diseño y ejecución de políticas públicas. Economías mixtas y razones de intervención del Estado en el funcionamiento económico.

ASIGNATURA	Teorías y Modelos de Desarrollo
CONTENIDOS MÍNIMOS	Modelos de desarrollo. El desarrollo como cambio estructural. Teorías y modelos de desarrollo. Enfoque histórico sobre las teorías del desarrollo: enfoques clásicos, neoclásico, teoría de la dependencia, enfoques estructuralistas anglosajón y latinoamericano, enfoque neo-estructuralista e institucionalista. La incidencia de los factores internacionales sobre la problemática del desarrollo. La globalización y sus debates. El papel del Estado: evaluación de experiencias de planificación estatal y programas de desarrollo. Introducción al enfoque del desarrollo regional y territorial (70 en adelante).

ASIGNATURA	Desarrollo, Territorio y Políticas Publicas
-------------------	---



CONTENIDOS MÍNIMOS	Ideas asociadas al desarrollo y el territorio (endógeno, territorial, local). Instancias del análisis territorial (nacional, mundial, regional, local). Dimensión territorial de la agenda pública: de las escalas de la agenda pública: nacional, provincial, municipal. Descentralización. Participación. Mapa de actores. El territorio como expresión de relaciones de poder. Conflictos y modalidades de alianzas. Casos de estudios. Especificidad del trabajo de campo entrevistas.
---------------------------	--

ASIGNATURA	Economía de la innovación y el cambio tecnológico
-------------------	---

CONTENIDOS MÍNIMOS	La visión neoclásica y evolutiva del proceso de crecimiento económico. El crecimiento como un fenómeno de equilibrio o como un proceso de “construcción” de capacidades e instituciones. La perspectiva shumpeteriana y su estado hoy. Invenciones, innovaciones radicales e incrementales. Aprender haciendo y usando (learning by doing and using). “Convergencia” desde una perspectiva histórica y neoclásica. Agentes, organizaciones e instituciones. Aspectos macro y microeconómicos del conocimiento como factor de producción. Sistema Nacional de Innovación. La industrialización “endo-dirigida” liderada por el Estado en América Latina. Las reformas estructurales en América Latina. Estabilización macro económica y comportamiento industrial en América Latina. El rol del Estado, las ventajas comparativas dinámicas y los “bienes públicos”. El rol de “lo digital” en los nuevos modelos de organización social y productiva. Ciclos de creación y destrucción de capacidades productivas y tecnológicas. Des-verticalización de los procesos productivos y los nuevos modelos de organización industrial en la región.
---------------------------	---

ASIGNATURA	Microeconomía Heterodoxa
-------------------	--------------------------

CONTENIDOS MÍNIMOS	Orígenes, supuestos y procedimientos de la microeconomía neoclásica. Primeras visiones heterodoxas. Las nuevas síntesis y sus implicaciones. Los desafíos de las heterodoxias actuales.
---------------------------	---

ASIGNATURA	Diferenciación socio espacial y segregación residencial. Aproximaciones teóricas, estrategias metodológicas y bases para estudios comparativos.
-------------------	---

CONTENIDOS MÍNIMOS	La diferenciación socio espacial. Un repaso de diferentes modelos interpretativos. Segregación residencial: ¿Qué es?, ¿cómo se mide? y ¿sobre qué nos habla?. Aplicación de Sistemas de Información Geográfica en el estudio de las desigualdades urbanas.
---------------------------	--

ASIGNATURA	Finanzas públicas y Derecho tributario
-------------------	--



CONTENIDOS MÍNIMOS	La actividad financiera del estado. Sector público y privado. Presupuesto público. Federalismo Fiscal. Recursos públicos. Derecho tributario. Principios de la tributación. Garantías y limitaciones constitucionales al Poder Tributario. Tributes. Codificación Tributaria. Derecho Tributario Administrativo. Aspectos tributarios del comercio exterior.
---------------------------	--

TRAMO ELECTIVO – AREA MATEMÁTICA y ESTADISTICA

ASIGNATURA	Matemática Básica para Ciencias Económicas
CONTENIDOS MÍNIMOS	Funciones de una variable real. Aplicaciones. Modelación y optimización mediante funciones de una y varias variables. Aplicaciones. Introducción a los modelos de programación lineal. Aplicaciones. Introducción a la estadística descriptiva.

ASIGNATURA	Geometría Diferencial
CONTENIDOS MÍNIMOS	Nociones básicas de espacios métricos y topológicos. Variedades extrínsecas. El espacio tangente y la aplicación tangente. Campos vectoriales y flujos. Fibrados vectoriales y el teorema de Frobenius. Variedades intrínsecas. Integración en variedades.

ASIGNATURA	Análisis de Fourier
CONTENIDOS MÍNIMOS	Espacios L_p . Interpolación de operadores. Maximal de Hardy-Littlewood. Series de Fourier. Distribuciones y Transformada de Fourier. Integrales Singulares de Tipo Convolución.

ASIGNATURA	Modules y Anillos
CONTENIDOS MÍNIMOS	Categorías. Funtores. Productos y coproductos. Módulos. Submódulos y módulo cociente. Homomorfismos de módulos y anillos. Productos directos. Sumas directas. Módulos libres. Módulos Proyectivos e Inyectivos. Módulos Artinianos y Noetherianos. Anillos Locales. Teorema de Krull-Remak-Schmidt

ASIGNATURA	Teoría de Galois
CONTENIDOS MÍNIMOS	Polinomios y raíces. Extensiones. Clausura algebraica. Extensiones separables y normales. Cuerpos finitos. Extensiones de Galois. La ecuación $x^n - 1 = 0$. Cuerpos ciclotomicos. Extensiones ciclicas. Criterio de resolubilidad por radicales.



ASIGNATURA	Introducción al análisis diádico y pesos
CONTENIDOS MÍNIMOS	Introducción: Operadores y pesos. Funciones Maximales y pesos Ap. Estructura de los pesos: Factorización y extrapolación. Dyadic analysis of Calderon - Zygmund operators. Introduction to the theory of matrix weights.
ASIGNATURA	Bases, wavelets y espacios funcionales
CONTENIDOS MÍNIMOS	Bases y Espacios Funcionales. Wavelets. Propiedades y Caracterización de espacios funcionales vía wavelets. Teorema de extrapolación de Rubio de Francia. Introducción a la teoría de aproximación vía wavelets. Wavelets en espacios métricos con medida.
ASIGNATURA	Tópicos de Espacios de Banach
CONTENIDOS MÍNIMOS	Espacios normados y de Banach: definiciones y ejemplos. Operadores lineales y continuos. Dual de un espacio normado. Espacios de sucesiones. Espacios separables. El Teorema de Hahn- Banach y sus aplicaciones. Anulador de un conjunto. Dual de un subespacio y de un cociente. Bidual de un espacio normado. Reflexividad. Versión geométrica del teorema de Hahn Banach. El teorema de la aplicación abierta y del grafico cerrado. El teorema de Banach Steinhaus. Espacios de Hilbert, propiedades y ejemplos. Proyecciones. Bases ortonormales. El teorema de Representación de Riesz. Topologías débiles, definiciones y primeras propiedades. Los teoremas de Goldstine y Alaoglu. Metrizableidad de las topologías débiles. Una caracterización de reflexividad: el teorema de James. Subreflexividad y los teoremas de Bishop. Phelps y Bollobas. Densidad de operadores lineales que alcanzan su norma. Convexidad y suavidad uniformes en espacios de Banach y su relación con los teoremas del tipo Bishop-Phelps-Bollobas. Versiones locales de convexidad y suavidad uniforme.
ASIGNATURA	Estructuras ordenadas y sus representaciones topológicas
CONTENIDOS MÍNIMOS	Conjuntos Ordenados. Algebra Universal. Retículos. Algebras de Boole. Representación y Dualidad Topológica. Algebras de Heyting.
ASIGNATURA	Métodos cuantitativos
CONTENIDOS MÍNIMOS	Fundamentos de estadística descriptiva: Análisis de datos, medidas de resumen y métodos de muestreo. Inferencia estadística: Distribuciones, prueba de hipótesis. Relaciones estadísticas: regresión y correlación simple, múltiple y no lineal. Técnicas de series de tiempo. Series: tendencia, estacionalidad y ciclo. Predicción: Regresión lineal y Regresión Logística. Análisis de Componentes principales. Métodos de machine learning.



ASIGNATURA	Herramientas Cuantitativas para el Análisis de Políticas Públicas
CONTENIDOS MÍNIMOS	Herramientas teóricas de las ciencias económicas para la modelización de problemáticas regionales. Las técnicas cuantitativas para el análisis empírico de los posibles impactos de las políticas públicas en la vida cotidiana. Big data y planificación de políticas públicas. La información como herramienta para la satisfacción de las demandas ciudadanas.

ASIGNATURA	Geoestadística
CONTENIDOS MÍNIMOS	Variabilidad espacial y geoestadística. Varianza regionalizada. Auto correlación. Correlación cruzada. Semivariograma. Modelación del variograma. Kriging. Cokriging. Análisis de incertidumbre.

ASIGNATURA	Aplicaciones de Modelos Mixtos
CONTENIDOS MÍNIMOS	EJEMPLOS DE MOTIVACION: Medida Repetidas. Curvas de Crecimiento. Experimentos Multi-ambientales. Correlación Espacial. INTRODUCCION: Modelos de Efectos Mixtos Lineal General. Modelos Marginales versus Modelos Sujetos Específicos. Modelos para la Estructura de Covarianza Residual. Estimación de Co-Varianzas en Poblaciones Normales. Estimación Máximo Verosímil. Método de Estimación de Máxima Verosimilitud Restringida. Test de la razón de verosimilitud. Inferencias para el modelo marginal. Inferencia sobre Efectos Aleatorios. Mejor Predictor Lineal Insegado (BLUR). Criterios de Bondad de Ajuste. DATOS NORMALES: Modelos para Datos Longitudinales. Modelos Lineales para Curvas de Crecimiento. Modelos de Correlación Espacial. Interpretación en términos de Correlogramas. Aplicaciones. DATOS NO LINEALES Y/O NO NORMALES: Ecuaciones de Estimación Generalizada. Modelo Lineal Generalizado Mixto. Aplicaciones a Casos de Respuestas Discretas: proporciones y conteos. Modelo No Lineal de Curvas de Crecimiento con Coeficientes Aleatorios. Modelo Lineal Generalizado Poisson con Efectos Aleatorios. Inferencia.

ASIGNATURA	Análisis Multivariado
CONTENIDOS MÍNIMOS	Análisis de Componentes Principales. Análisis Factorial de Correspondencias simples y múltiples. Escalamiento multidimensional. Métodos biplot. Análisis de clasificación. Correlación cofenética. Correlación entre matrices. Comparación de técnicas. Distribuciones de probabilidad multivariadas. Inferencia multivariada. Análisis de correlación Canónica. Análisis Discriminante. Análisis Canónico de Poblaciones.

ASIGNATURA	Consultora Estadística
-------------------	------------------------



CONTENIDOS MÍNIMOS	Aspectos metodológicos del tratamiento de la información, su análisis e interpretación.
---------------------------	---

TRAMO ELECTIVO – AREA CIENCIAS SOCIALES

ASIGNATURA	Taller de Tesis de investigación doctoral
CONTENIDOS MÍNIMOS	La tesis como producto de investigación. Acerca de que es y que no es investigación científica en ciencias sociales. Las singularidades de una tesis de doctorado. La importancia del conocimiento acumulado en el área temática (“estado de la cuestión” o “estado del arte”) en el diseño de la investigación. Las fuentes de inspiración y la revisión bibliográfica especializada. La construcción científica del conocimiento. La identificación del tema general, la definición del problema y el recorte del objeto de estudio. La pregunta de investigación y los objetivos general y específicos (que, donde, cuando). Definición de estrategias generales de investigación (métodos y técnicas; herramientas cuantitativas y cualitativas). La articulación entre teoría y análisis empírico. La importancia de los conceptos teóricos en el diseño de una investigación científica. Las condiciones de precisión, coherencia y pertinencia de los mismos con relación al problema de investigación. Los caminos de la historia crítica.

ASIGNATURA	Métodos y Técnicas de Investigación Social
CONTENIDOS MÍNIMOS	Metodología, método y técnicas de investigación. El debate metodológico en las ciencias sociales: ventajas y desventajas de los enfoques cuantitativos y cualitativos. Triangulación de métodos. Tipos de diseños de investigación. Problema de investigación. Elaboración de marco teórico, formulación de objetivos e hipótesis. La medición de “lo social”. Proceso de operacionalización. Variables, indicadores e índices. Unidad de análisis. Población y muestras. Construcción del cuestionario. Formas de administración de cuestionarios. Organización y realización del trabajo de campo. Informantes clave. Selección de entrevistados. Entrevista no estructurada grupos de discusión, análisis de documentos. Análisis de datos: técnicas, estadísticas, bi-variadas, y multivariadas, teoría fundamentada, estudio de caso, estudio histórico y tipologías.

ASIGNATURA	La construcción social de la Economía
CONTENIDOS MÍNIMOS	¿Racionalidad económica única o racionalidades sociales-económicas diversas? Economías personalizadas: carácter no enajenable de la tierra. Parentesco y acceso a la tierra. Circulación personalizada. La construcción de la economía impersonal y de la



	autonomía del discurso económico. Cercamientos, mercantilismo y nacimiento de la economía política. Orígenes y tipos de dinero.
--	---

ASIGNATURA	Historia Social de la Patagonia Siglos XIX-XXI
CONTENIDOS MÍNIMOS	Debates actuales sobre la historia de la Patagonia desde su incorporación al estado nacional en el siglo XIX hasta el inicio del tercer milenio. La constitución del estado nacional en los márgenes, diferentes enfoques historiográficos. La historia oficial y la historia silenciada. El desarrollo y particularidades del sistema capitalista en los territorios incorporados violenta y tardíamente a la Argentina. Metodología de la Historia y su relación con la Economía, la Antropología, la Sociología, la Geografía y la Literatura en el análisis de los niveles económico, político, social y cultural y a través del estudio de los diferentes tipos de fuentes y repositorios documentales.

ASIGNATURA	Problemas, Métodos y Herramientas de la Investigación Económica y Territorial
CONTENIDOS MÍNIMOS	Las particularidades de la epistemología de la economía. Las herramientas de modelización teórica y los instrumentos cualitativos y cuantitativos de análisis empírico. Modelos de simulación. De experimentación numérica. Series de tiempos, utilidades variables dummy. Matriz de Insumo Producto. Modelos de equilibrio general. Sistemas de información geográfica georreferenciados. Análisis de redes sociales.

ASIGNATURA	Composición demográfica en Patagonia. Reflexiones teórico-metodológicas (siglos XIX y XX).
CONTENIDOS MÍNIMOS	Conceptualización raza y etnia: su evolución. Organización y composición del espacio desde los pueblos originarios tehuelche y mapuche; divisiones étnicas, costumbres. Civilización y barbarie. Movilidad territorial y conquista del "desierto". Pioneros y fundación de pueblos. Colonización galesa; relaciones interétnicas con pueblos originarios. Desarrollo economía ganadera ovina, lanar: arribos inmigrantes europeos y sirio-libaneses. Boliches y mercachifles. Aumento de arribos en redes migratorias. Estadísticas Censos Nacionales y Territoriales.

ASIGNATURA	Composición demográfica en Patagonia. Reflexiones teórico-metodológicas (siglos XIX y XX).
CONTENIDOS MÍNIMOS	Conceptualización raza y etnia: su evolución. Organización y composición del espacio desde los pueblos originarios tehuelche y mapuche; divisiones étnicas, costumbres. Civilización y barbarie. Movilidad territorial y conquista del "desierto". Pioneros y fundación



	de pueblos. Colonización galesa; relaciones interétnicas con pueblos originarios. Desarrollo economía ganadera ovina, lanar: arribos inmigrantes europeos y sirio-libaneses. Boliches y mercachifles.
--	---

ASIGNATURA	Conformación del espacio patagónico en perspectiva económica; desde los pueblos originarios al modelo agroexportador (siglos XVIII-XIX)
CONTENIDOS MÍNIMOS	Definiciones de espacio geográfico. Organización económica de los pueblos tehuelche y mapuche, relación con el espacio patagónico. Cambios en la dinámica económica durante la conquista. Relaciones comerciales interétnicas. Proceso de sedentarización- ganadero mapuche y vínculos con Estado nacional: alianzas, tierras y cacicazgos. Argentina y la división internacional del trabajo; re funcionalización del espacio patagónico. Conquista del “desierto” y explotación agro ganadera, modelo agroexportador.

TRAMO ELECTIVO – AREA ADMINISTRACIÓN

ASIGNATURA	Pensamiento Estratégico
CONTENIDOS MÍNIMOS	Modelos mentales para el profesional de ciencias económicas. Sesgos cognitivos en la administración y economía. Configuración estratégica de las organizaciones modernas. Inteligencias: Estratégica / de Entorno / Competitivas / de Mercado / de Negocios. Design Thinking: Proceso de resolución de problemas / Modelo de procesos. Pensamientos: Lineal / Sistémico / de Diseño. Cuatro cuadrantes de la Mente. Big data: análisis racional y emocional.

ASIGNATURA	Planificación Estratégica
CONTENIDOS MÍNIMOS	Proceso de pensamiento y diagnóstico estratégico. Modelos clásicos, emergentes, disruptivos, básicos, modelo basado en problemas, de alineación, de escenarios, de auto-organización u orgánico. Modelo en tiempo real y Modelos inspiradores. Definición de objetivos y aplicación de una metodología que asegure su logro. Métodos SMART, META y OKR (Objectives and Key Results). Enfoque del negocio. Alineación estratégica. Oportunidades estratégicas. Identificación de patrones y planificación de respuestas estratégicas. Definición del negocio. Construcción de modelos de negocios. Estrategia. Proceso de definición estratégica. Selección de la estrategia impulsora actual y futura. Metodología de la Voz del Cliente. Estrategia competitiva. Análisis interno y externo. Complejidades estructurales para responder a los desafíos de escala, ritmo, tiempos, recursos, planeación, monitoreo, gestión y control de riesgos. Porfolio de productos y servicios a través de matrices de análisis estratégico. Atractivo de mercado y posición



	competitiva. Capacidad estratégica.
--	-------------------------------------

ASIGNATURA	El Factor Humano en la Empresa.
CONTENIDOS MÍNIMOS	El estudio de las organizaciones. Persona y organización. Teoría de la motivación. Liderazgo en la organización. La función de recursos humanos en la empresa. Trabajo en equipo. Coaching. Participación. Selección del personal. Educación, formación y capacitación laboral. Evaluación de desempeño y potencial. Remuneraciones.